



A photograph of a street scene in Dodge City, Kansas. In the center, a statue of a cowboy on a horse stands on a pedestal. Several flags are flying on poles in the foreground, including the Mexican flag, the American flag, and the flag of the state of Kansas. The background shows trees and buildings. To the right, a street sign is visible with the text "DODGE CITY EST 1872", "← VISITOR'S CENT", "← BOOT HILL MUSEUM", "HISTORIC DOWNTOWN", "← WATER PARK", and "→ SANTA FE DE ALBUQUERQUE".

PLAN ESTRATÉGICO

PARA LA BIENVENIDA E INTEGRACIÓN





En asociación con Caridades Católicas del Suroeste de Kansas, la Ciudad de Dodge City completó este plan estratégico para la bienvenida e integración en Dodge City. El plan estratégico proporciona una visión, valores y recomendaciones decididas a través de la participación de la comunidad que ofrecen recomendaciones para los esfuerzos de bienvenida e integración en Dodge City. Está diseñado para ayudar a posicionar a la Ciudad de Dodge City para que sea más inclusivo al integrar a los recién llegados en nuestra creciente y diversa comunidad.

PROCESO

El equipo de planificación compuesto por personal de la Ciudad de Dodge City, Caridades Católicas del Suroeste de Kansas y Liderando para América trabajó con un comité directivo de 10 miembros para preparar este plan estratégico para nuestra comunidad. El proceso de planificación comenzó en febrero de 2021 y continuó hasta febrero de 2022.

El Equipo de Planificación incluyó:

- ★ Coral López, Directora, Dodge City Main Street
- ★ Debbie Snapp, Directora Ejecutiva de Caridades Católicas del Suroeste de Kansas
- ★ Ernestor De La Rosa, Asistente Gerente de la Ciudad/Asuntos Legislativos, Ciudad de Dodge City
- ★ Kate Schieferecke, Coordinadora de Participación Comunitaria de Dodge City, Liderando para América

A diverse steering committee was selected by the planning team. El comité se encargó de proporcionar orientación para organizar los comentarios del público y enfocarlos en un documento de trabajo. El comité directivo incluyó:

- ★ Anna Bjerken, Presidenta de la Cámara de Comercio del Área de Dodge City
- ★ Lori Juhlin, Directora Ejecutiva de la Biblioteca Pública de Dodge City
- ★ Mónica Vargas, Directora de Alcance Político y Comunitario, UFCW2
- ★ Alejandro Rangel-López, Coordinador Principal, Proyecto Nuevas Fronteras

- ★ Elva Domínguez, Navegador de Pacientes, Genesis Family Health
- ★ Gloria Calderón, Supervisora de Trabajadores de Salud Comunitarios, Genesis Family Health
- ★ Blanca Soto, Coordinadora de Participación de ESOL y Diversidad, Escuelas Públicas de Dodge City - USD 443
- ★ Bianca Alvarez, Especialista de Padres y de la Comunidad de Bright Beginnings, Escuelas Públicas de Dodge City - USD 443
- ★ Padre Wesley Schawe, Pastor, Catedral de la Parroquia de Nuestra Señora de Guadalupe
- ★ Corky Spitler, Pastor, Iglesia Luterana Cristo Rey

Participación Comunitaria: Más de 200 residentes de Dodge City completaron encuestas en línea. La mayoría de los participantes completaron la encuesta en los días de inscripción presencial de USD 443 y los estudiantes del Centro de Aprendizaje para Adultos de Dodge City Community College también participaron completando el mismo cuestionario.

Además de la encuesta, para identificar los problemas de planificación estratégica apropiados, el equipo de planificación facilitó grupos focales con las siguientes organizaciones y grupos de Dodge City:



- ★ Centro de Aprendizaje para Adultos de Dodge City Community College (50 asistentes)
- ★ Estudiantes de Dodge City High School (25)
- ★ Iglesia Católica (4)
- ★ USD 443 Defensores de la Familia de Bright Beginnings (20)
- ★ Personal de los Servicios de Refugiados e Inmigración de Caridades Católicas (8)
- ★ Personal y miembros de la junta directiva de Genesis Family Health (4)
- ★ UFCW2 Clases de Ciudadanía (8)

LOS PILARES DE WELCOMING DODGE CITY

Adaptados de los estándares de Welcoming America, estos pilares organizan y enfocan nuestro trabajo.

- ★ **Acceso Equitativo** - Los gobiernos locales lideran el esfuerzo, ya sea a través de programas de asociación, para promover un entorno inclusivo, proporcionar información sobre servicios comunitarios e identificar y reducir las barreras para acceder a las muchas facetas de la vida comunitaria para que todos los miembros de Dodge City se sientan bienvenidos, conectados y capaces de prosperar.
- ★ **Compromiso Cívico** - Los recién llegados y las poblaciones desatendidas aprenden y participan en oportunidades gubernamentales, sin fines de lucro y de voluntariado.

Se anima a todos los residentes de Dodge City a participar en oportunidades de la vida cívica, incluyendo el acceso al liderazgo y la participación comunitaria.

- ★ **Integración de Refugiados e Inmigrantes** - Las oportunidades naturales para que los recién llegados y los residentes de larga data se relacionen y aprendan unos de otros existen regularmente y de diversas formas en toda la comunidad. La asistencia legal y las asociaciones del programa de integración son accesibles y están disponibles con el objetivo de integrar completamente a los recién llegados a Dodge City.
- ★ **Comunidad Segura y Saludable** - A Todos los residentes tienen un sentido de responsabilidad hacia sus vecinos y su comunidad e interactúan con un interés genuino por los demás. Los agentes de seguridad pública están arraigados en la cultura de los vecindarios y brindan un apoyo valioso y confiable a todos los residentes.
- ★ **Oportunidades Económicas y Educación** - Los residentes de Dodge City pueden acceder a oportunidades educativas que apoyen su crecimiento y los animen a aspirar a alcanzar su máximo potencial. La fuerza laboral de Dodge City posee las habilidades y la educación necesarias para satisfacer las necesidades de nuestros empleadores del área. Además, las empresas aprovechan todo el potencial de nuestra base de talento global y se unen a toda la comunidad para cultivar líderes y empresarios diversos que se convierten en una parte clave de nuestra economía en crecimiento.

I. ACCESO EQUITATIVO Y COMUNICACIÓN

Visión

Todos los residentes conocen y pueden acceder a los servicios y programas gubernamentales y comunitarios. Los sistemas de comunicación son diversos, accesibles y centralizados para todos los residentes.

Valores

- ★ Los servicios lingüísticos integrales garantizan que todos sean escuchados y puedan acceder a los servicios necesarios.
- ★ Acceso integral a la tecnología para todos los servicios básicos e información comunitaria.
- ★ Los recursos son físicamente accesibles porque se mejoran los servicios de transporte.
- ★ Las oportunidades para comprender, comprometerse y participar en el gobierno local y la vida cívica son bien conocidas y accesibles.
- ★ Todos los modos de comunicación son accesibles, efectivos y culturalmente relevantes.
- ★ La comunicación entre entidades gubernamentales, organizaciones sin fines de lucro y organizaciones comunitarias es colaborativa, consistente y centralizada para todos los residentes de Dodge City.
- ★ Las entidades gubernamentales, las organizaciones sin fines de lucro y las organizaciones comunitarias conocen todos los idiomas que se hablan en Dodge City y se les alienta a adoptar e implementar un Plan de Acceso Lingüístico para promover la inclusión y la bienvenida.
- ★ Los residentes están conectados entre sí y saben a dónde acudir para obtener apoyo e información.



Recomendaciones

1. Acceso Lingüístico: Alentar a las entidades públicas locales a adoptar e implementar un Plan de Acceso Lingüístico con un banco completo y actualizado de intérpretes calificados.
 - ★ USD 443, Ciudad de Dodge City, Victory Electric, Black Hills Energy, Condado de Ford, Colegio Comunitario de Dodge City
2. Embajadores de la Comunidad Diversa: Reúna, informe e involucre a personas influyentes, líderes y líderes potenciales clave de toda la comunidad para comprender mejor cómo los miembros de la comunidad reciben la información, garantizar que se difunda información precisa y que la participación sea inclusiva.
 - ★ Caridades Católicas del Suroeste de Kansas, Ciudad de Dodge City, UFCW 2, Compañerismo Ministerial
3. Conectar Comunidades: Los eventos de desarrollo comunitario reúnen a los recién llegados, a los residentes de larga data, a los agentes de la ley, a las organizaciones sin fines de lucro y a otros para aprender unos de otros, compartir comida y música y generar confianza.
 - ★ Corporación de Desarrollo del Condado de Ford de Dodge City (Main Street), Ciudad de Dodge City (Festival Internacional), Cámara de Comercio del Área de Dodge City, Museo de Boot Hill, Biblioteca Pública de Dodge City
4. El acceso a Internet y la tecnología son equitativos, asequibles y están disponibles para todos los residentes. Las clases de habilidades informáticas básicas y la asistencia técnica están disponibles y son asequibles. Los socios comunitarios proporcionan servicios culturalmente relevantes.
 - ★ Biblioteca Pública de Dodge City, Corporación de Desarrollo del Condado de Ford de Dodge City (REWA), Caridades Católicas del Suroeste de Kansas, USD 443 (ESOL y Programa de Diversidad), Centro de Aprendizaje para Adultos del Colegio Comunitario de Dodge City, Centro de la Fuerza Laboral
5. El transporte público está disponible en los momentos en que los residentes lo necesitan (incluidas las noches y los fines de semana), se mejora la seguridad del transporte alternativo (peatonal y en bicicleta).
 - ★ Ciudad de Dodge City, Condado de Ford
6. Iniciativas como el programa Engage Dodge que ayudan a los residentes a entender, involucrarse y participar en el gobierno local y la vida cívica son bien conocidas y accesibles para los recién llegados.
 - ★ Ciudad de Dodge City, Centro de Aprendizaje para Adultos, Caridades Católicas del Suroeste de Kansas y USD 443 (ESOL y Programa de Diversidad)

II. COMPROMISO CÍVICO

Visión

Todos los residentes de Dodge City se sienten empoderados para participar en la vida cívica.

Valores

- ★ El liderazgo electo y designado en todos los sectores (gobierno, organizaciones sin fines de lucro y otras



organizaciones comunitarias) refleja la diversidad de Dodge City para garantizar que las políticas promulgadas sean equitativas y estén bien informadas.

- ★ Los residentes de Dodge City están bien informados y educados sobre los conteos del Censo y son inclusivos.
- ★ Los votantes elegibles y registrados conocen y entienden los problemas locales y los candidatos y votan.
- ★ Todos los residentes de Dodge City están al tanto y participan en foros locales y reuniones públicas.
- ★ Las oportunidades de liderazgo y participación cívica son accesibles, promovidas y participadas.

Recomendaciones

1. Registro de Votantes y Esfuerzos para Salir a Votar: Los votantes elegibles están registrados e informados sobre los temas y los candidatos, los lugares de votación son accesibles y los votantes saben dónde ejercer su derecho al voto.
 - ★ UFCW2, Ciudad de Dodge City, Condado de Ford (Oficina de Elecciones)
2. La educación continua sobre el Censo decenal, la Encuesta de la Comunidad Estadounidense y el proceso de redistribución de distritos ocurre en la comunidad.
 - ★ Ciudad de Dodge City, Corporación de Desarrollo del Condado de Ford de Dodge City, USD 443
3. Se establecen programas de mentoría cívica: Los líderes cívicos actuales se emparejan con miembros de la comunidad para orientarlos sobre el liderazgo cívico y alentarlos a buscar posiciones de liderazgo en la comunidad.
 - ★ Ciudad de Dodge City (Engage Dodge), Cámara de Comercio del Área de Dodge City (programa Leadership Dodge), Liderando para América, Caridades Católicas del Suroeste de Kansas.
4. Los puestos de liderazgo local se anuncian públicamente y se anima a todos los miembros de la comunidad a postularse. Los talleres y las sesiones informativas sobre cómo postularse para un cargo local y unirse a las juntas locales se llevan a cabo en múltiples lugares, horarios e idiomas.
 - ★ Ciudad de Dodge City, Corporación de Desarrollo del Condado de Ford de Dodge City, Condado de Ford (Oficina de Elecciones), Cámara de Comercio del Área de Dodge City.



III. INTEGRACIÓN DE REFUGIADOS E INMIGRANTES

Visión

Todos los miembros de la comunidad son bienvenidos, incluidos y valorados en Dodge City.

Valores

- ★ Todos los miembros de la comunidad conocen y tienen acceso a todos los servicios comunitarios básicos.
- ★ Los servicios consulares y de inmigración están disponibles, promovidos y accesibles.



- ★ Los miembros de la comunidad a largo plazo y los recién llegados están conectados y tienen un sentido de comunidad y pertenencia.
- ★ Las entidades gubernamentales y las organizaciones comunitarias abogan por legislaciones, políticas e iniciativas inclusivas.



Recomendaciones

1. Centro de Bienvenida Comunitaria: Ubicación centralizada (tanto física como virtual) para acceder a información sobre servicios comunitarios relevantes para los recién llegados. El Centro de Bienvenida también facilita la comunicación entre las agencias proveedoras de servicios en la comunidad y hay un seguimiento de las referencias realizadas.
 - ★ Caridades Católicas del Suroeste de Kansas, Ciudad de Dodge City (Oficina de Convenciones y Visitantes), USD 443, Cargill, National Beef y otros empleadores importantes
2. La asistencia legal de inmigración, incluidas las clínicas gratuitas (renovación de DACA y consultas de naturalización), los Servicios de Ciudadanía e Inmigración de los Estados Unidos (USCIS) y los servicios móviles consulares se llevan a cabo regularmente, son accesibles y se publicitan ampliamente. Se establecerá una oficina permanente de USCIS en el suroeste de Kansas, con preferencia de una ubicación en Dodge City. La capacidad de asistencia de los servicios legales de inmigración se amplía con apoyo financiero adicional y voluntarios de la comunidad.
 - ★ Caridades Católicas del Suroeste de Kansas, Ciudad de Dodge City, UFCW2, USD 443, abogados privados, Cargill, National Beef y otros empleadores importantes.
3. Proporcionar educación y capacitación sobre los documentos de identificación aceptables comúnmente utilizados por los inmigrantes y refugiados en la comunidad, incluidos los documentos producidos por las oficinas consulares de USCIS de países extranjeros en los Estados Unidos.



- ★ Caridades Católicas del Suroeste de Kansas, Ciudad de Dodge City, Consulado de México en Kansas City, Consulado de Guatemala en Oklahoma City
4. Las historias positivas y los destacados sobre los recién llegados se publican regularmente en los medios de comunicación locales y en todo el estado.
 - ★ Caridades Católicas del Suroeste de Kansas, Dodge City Globe, Ciudad de Dodge City, estaciones de radio locales y otras fuentes de medios
 5. Las oportunidades regulares para que los recién llegados interactúen con los residentes a largo plazo y construyan amistades vecinales se coordinan intencionalmente; Los recién llegados se emparejan con residentes a largo plazo para brindar tutoría y conexión social. Además, se ofrecen y promueven iniciativas y programas para fomentar la confianza entre los nuevos estadounidenses y los agentes del orden público. Las oportunidades de voluntariado están ampliamente disponibles.



- ★ Caridades Católicas del Suroeste de Kansas, Casa de la Amistad Liderando para América, Centro de Aprendizaje para Adultos del Colegio Comunitario de Dodge City, Corporación de Desarrollo del Condado de Ford de Dodge City (Main Street), Ciudad de Dodge City (DCPD), Congregaciones de la Iglesia Locales
6. Las entidades gubernamentales y las organizaciones comunitarias abogan por legislaciones, políticas e iniciativas inclusivas a nivel local, estatal y federal.
- ★ Ciudad de Dodge City, Cámara de Comercio del Área de Dodge City, Caridades Católicas del Suroeste de Kansas, USD 443

IV. COMUNIDAD SEGURA Y SALUDABLE

Visión

Todos los residentes están conectados a los recursos que necesitan para mantenerse saludables y sentirse seguros.

Valores

- ★ La atención médica es accesible, se alivian o eliminan barreras como la ubicación, la asequibilidad, el idioma y el cuidado de los niños.
- ★ La atención médica mental es accesible.
- ★ Todos los residentes se sienten cómodos interactuando con las fuerzas del orden y conocen a sus líderes.

Recomendaciones

1. Acceso a la atención médica: Todos los residentes de Dodge City saben cuándo y dónde acceder a los servicios de atención médica, incluidos los servicios dentales y de la vista, y pueden obtener el apoyo que necesitan independientemente del estado del seguro, el estatus socioeconómico, las preocupaciones culturales, los desafíos lingüísticos u otras barreras. El alcance comunitario en educación para la salud y las clínicas para las necesidades básicas de atención médica ocurren con frecuencia.
 - ★ Genesis Family Health, Departamento de Salud del Condado de Ford, Complejo Médico de Western Plains, Coalición de Salud del Condado de Ford
2. La atención médica mental está disponible y accesible. Todos los proveedores están capacitados en atención informada sobre el trauma. Los servicios de salud mental son culturalmente competentes. El alcance comunitario ayuda a superar el estigma de los diagnósticos y tratamientos de salud mental.



- ★ Genesis Family Health, Compass Behavioral Health, Caridades Católicas del Suroeste de Kansas, Subcomité de la Frontera Rural para el Comité de Salud Conductual del Gobernador

3. Preparación para Desastres: Mejorar el alcance y el apoyo para la preparación para desastres y las respuestas a emergencias que responden cultural y lingüísticamente a través de la coordinación con las agencias locales de respuesta a desastres y la Administración de Emergencias del Condado de Ford. Los servicios de interpretación están disponibles de inmediato para las llamadas al 911.

- ★ Caridades Católicas del Suroeste de Kansas, USD 443, Ciudad de Dodge City (Primeros Respondedores), United Way of Southwest Kansas VOAD, Manejo de Emergencias del Condado de Ford, Comité Local de Planificación de Emergencias.

V. EDUCACIÓN Y OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

Visión

La fuerza laboral y los empresarios de Dodge City poseerán las habilidades y la educación para hacer crecer nuestra economía.



Valores

- ★ Existen oportunidades de cuidado infantil y aprendizaje temprano de calidad, económicos y accesibles para todas las familias.
- ★ Todos los jóvenes tienen apoyo en la escuela y en el hogar para buscar oportunidades postsecundarias que los preparen para las necesidades laborales del mañana
- ★ Los recién llegados pueden aplicar su educación y experiencia extranjeras para obtener un empleo completo.
- ★ La educación de adultos está disponible y es accesible para todos los recién llegados y satisface sus necesidades.
- ★ La vivienda está disponible, accesible y segura para familias de ingresos bajos y moderados de todos los tamaños.
- ★ Los servicios bancarios en Dodge City son accesibles, equitativos y plenamente utilizados por los recién llegados.

Recommendations

1. El cuidado infantil de calidad es económico y está disponible en los momentos en que los padres necesitan trabajar (incluidos el 2º y 3º turno), ir a la escuela o participar en la comunidad. Los recién llegados están empoderados, educados y conscientes de los recursos disponibles para convertirse en proveedores de cuidado infantil certificados.
 - ★ USD 443 (Bright Beginnings), Corporación de Desarrollo del Condado de Ford de Dodge City, Colegio Comunitario de Dodge City
2. Servicios Bancarios y Financieros: Las instituciones de financiamiento ofrecen productos y servicios que son apropiados y accesibles a través de la cultura, la religión y el origen nacional. Los bancos y las instituciones financieras reconocen y aceptan los



documentos de identificación y el estatus migratorio (que no sean exclusivamente la ciudadanía y / o el estado de la tarjeta verde) mientras ofrecen estos servicios.

★ Ciudad de Dodge City, Cámara de Comercio de Dodge City, bancos locales

3. Desafíos y oportunidades de vivienda: Hay viviendas económicas y apropiadas disponibles, las familias son educadas sobre los derechos y responsabilidades de los inquilinos, los gobiernos locales y las organizaciones sin fines de lucro son socios en la mejora de las oportunidades de vivienda y las familias pueden convertirse en propietarias.

★ Corporación de Desarrollo del Condado de Ford de Dodge City, Asociación de Vivienda Comunitaria de Dodge City (CHAD), propietarios locales, Autoridad de Vivienda de Dodge City, Ciudad de Dodge City

4. Se establecen programas de mentoría juvenil: Los líderes y profesionales actuales de la comunidad se emparejan con los jóvenes (con un alcance intencional a los jóvenes inmigrantes y refugiados) para orientarlos sobre oportunidades postsecundarias, trayectorias profesionales específicas y alentarlos a quedarse o regresar a Dodge City después de graduarse de la universidad.

★ Liderando para América, USD 443, Corporación de Desarrollo del Condado de Ford de Dodge City, Colegio Comunitario de Dodge City

5. Existen caminos claros hacia la recertificación profesional para los profesionales educados en el extranjero a través de instituciones educativas locales y estatales

★ Colegio Comunitario de Dodge City, Corporación de Desarrollo del Condado de Ford de Dodge City, UFCW2

6. La educación para adultos está disponible y es accesible para todos los recién llegados y satisface sus necesidades, incluido el inglés como segundo idioma y los programas de certificación comercial.

★ Centro de Aprendizaje para Adultos del Colegio Comunitario de Dodge City, Corporación de Desarrollo del Condado de Ford de Dodge City (REWA)

IMPLEMENTACIÓN

La Junta Asesora de Relaciones Culturales de la Ciudad está lista para el trabajo que tenemos por delante y lista para ser una comunidad inclusiva. El entusiasmo por implementar con éxito las recomendaciones y lograr los valores y las declaraciones de visión descritas anteriormente es



tan alto que muchas de las recomendaciones estaban en marcha antes de que se completara este plan estratégico. Caridades Católicas y la Ciudad de Dodge City se enorgullecen de apoyar este trabajo como convocantes, conectores, promotores o cualquier papel que garantice la implementación exitosa y la sostenibilidad de cada vehículo. A medida que avanzamos, continuaremos involucrando a las partes interesadas y refinando las recomendaciones, ¡y queremos que se una a nosotros! Póngase en contacto con Ernestor De La Rosa en ernestord@dodgecity.org para obtener más información.

